

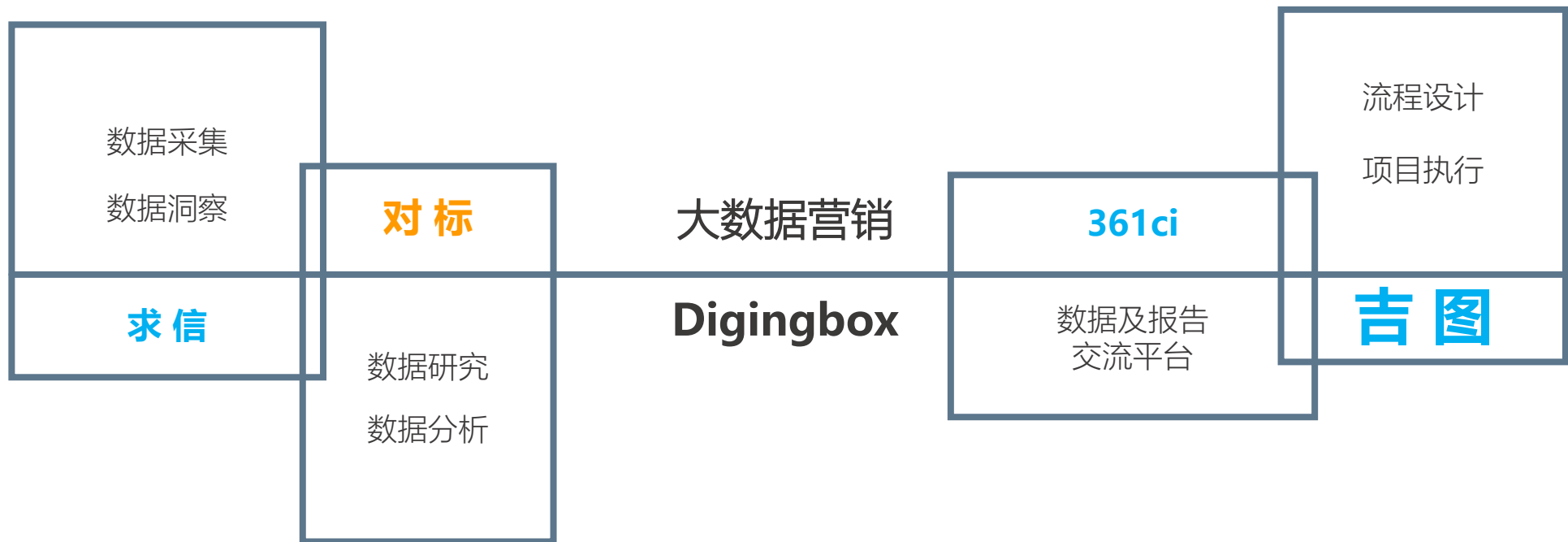
浪里淘沙



关于对标研究的方法

—吉图咨询

大数据体系中的小数据研究



现阶段的服务项目

采购体系



制造体系



财务体系



技术体系



人事体系



战略体系



市场体系



售后体系



研发体系



竞争调研

初期

不相干的
行业企业

管理模式
管理指标
薪酬考核
等多方面调研

标杆研究

更具的调研工作

美的 Midea®

2012年

2013年

对标研究

分析

是指一个组织瞄准一个比其绩效更高的组织进行**比较**,

目的

以便取得更好的绩效，不断超越自己，超越标杆，追求卓越，组织创新和流程再造的**过程**。

本质

是找个一个可以效仿、学习的对象，把我们和其他组织进行比较和测评。

新的领域



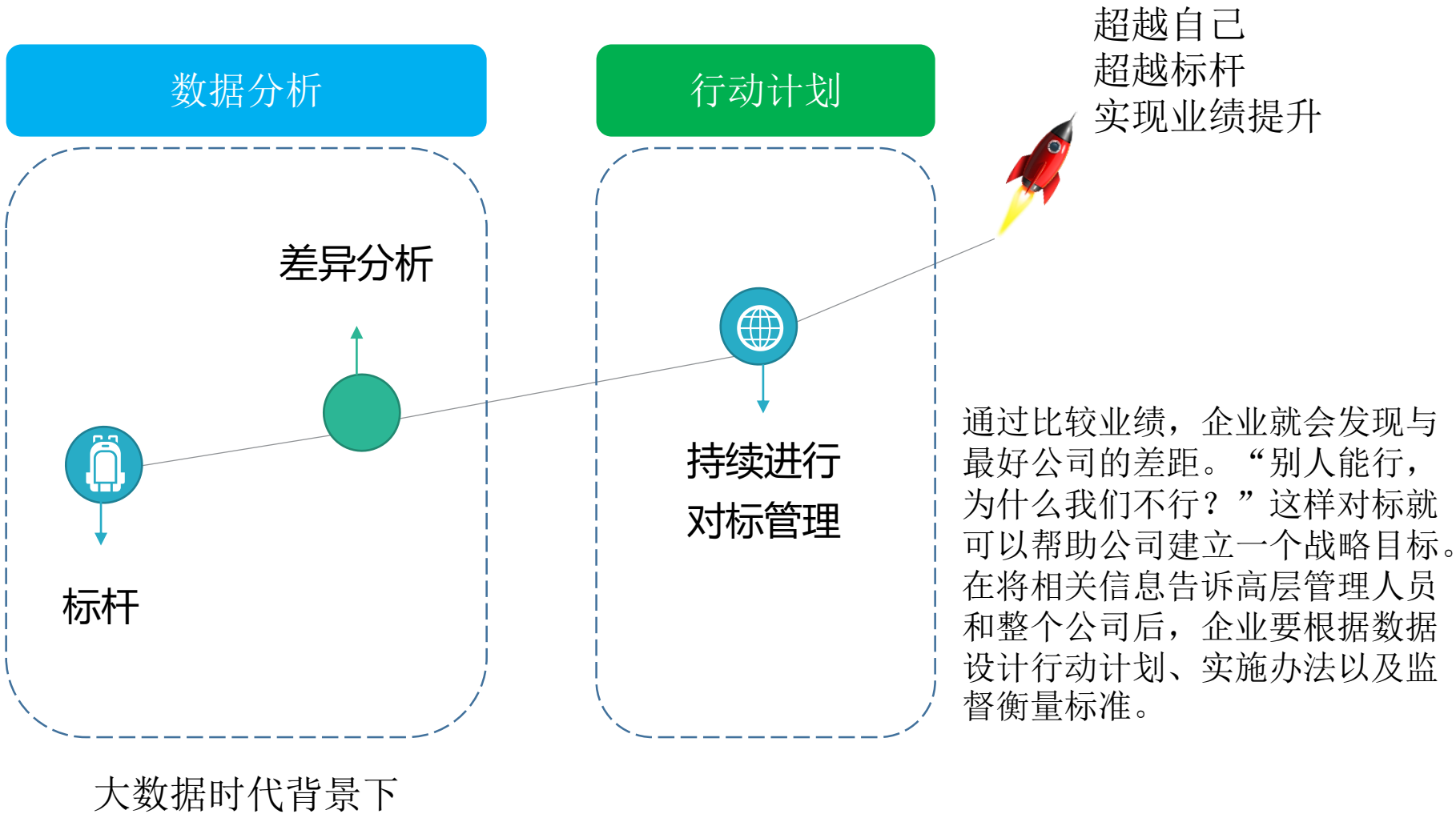
对标分析



提高效率和减少运营成本

将行业内好的企业作为标杆，结合实际情学习借鉴好的管理模式。

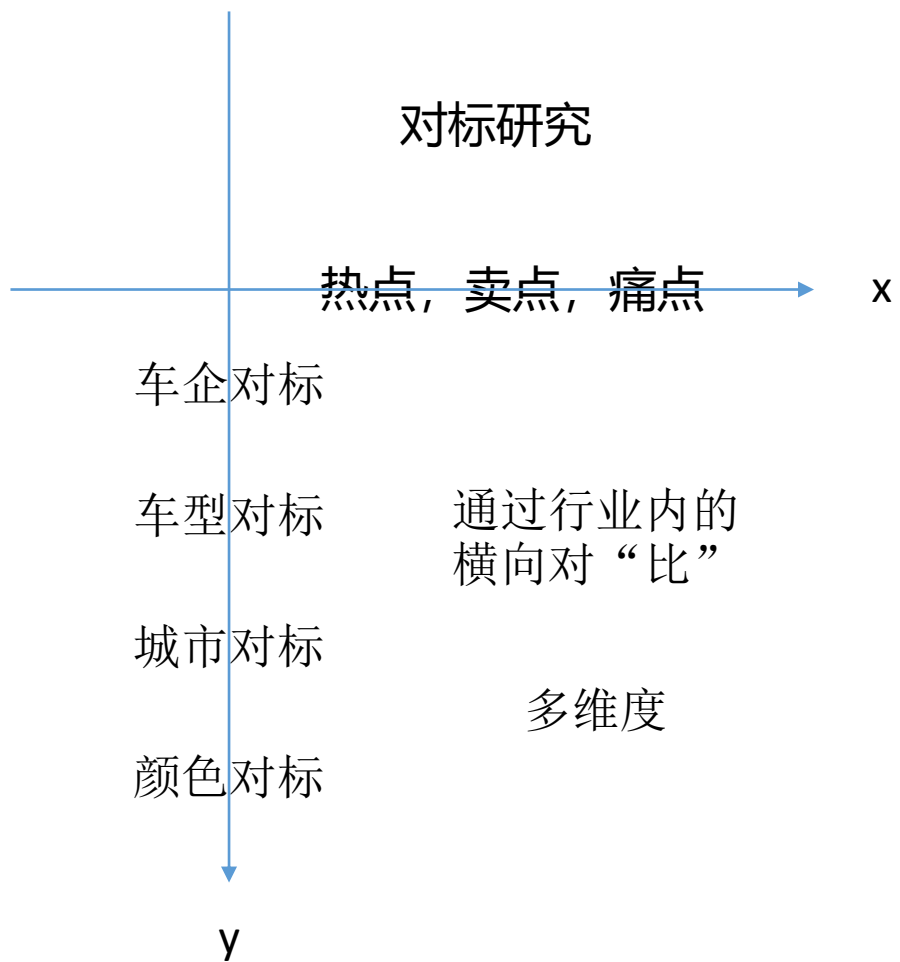






有时候有些数据的采集往往需要一些小概率的采样方法，在这里我们将之称为为~大浪淘沙。完整的对标项目框架可以涉及生产、制造、销售、价格、财务等等多个环节，由于行业的限制，企业的规模，我们无法在所有行业进行数据的积累及综合应用，我们目前在我们自己相对资源比较丰富的汽车和相关领域抽取了一些数据作为对标研究的示例。

项目样本不多的情况下 对一组数据通过2次以上的验证来保障数据的准确性。



数据抓取

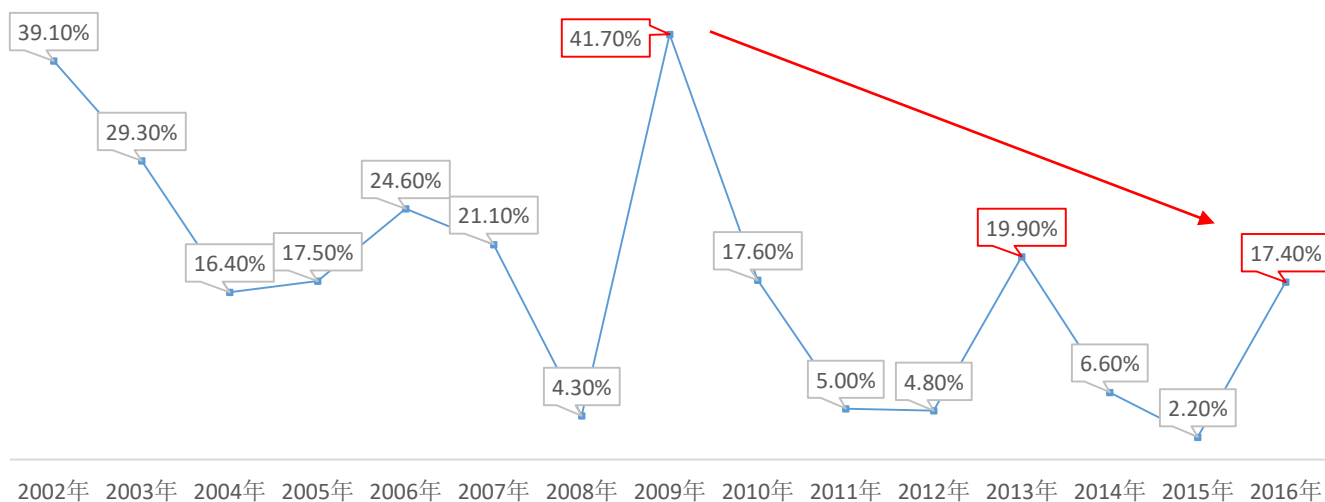
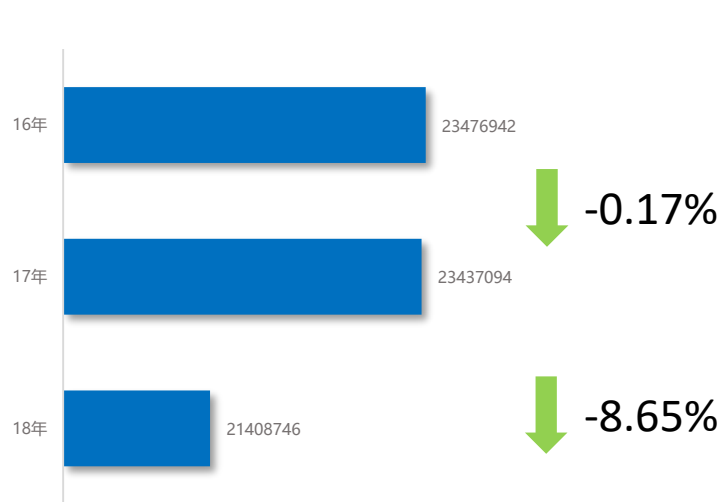
爬虫等 拓宽数据渠道

例

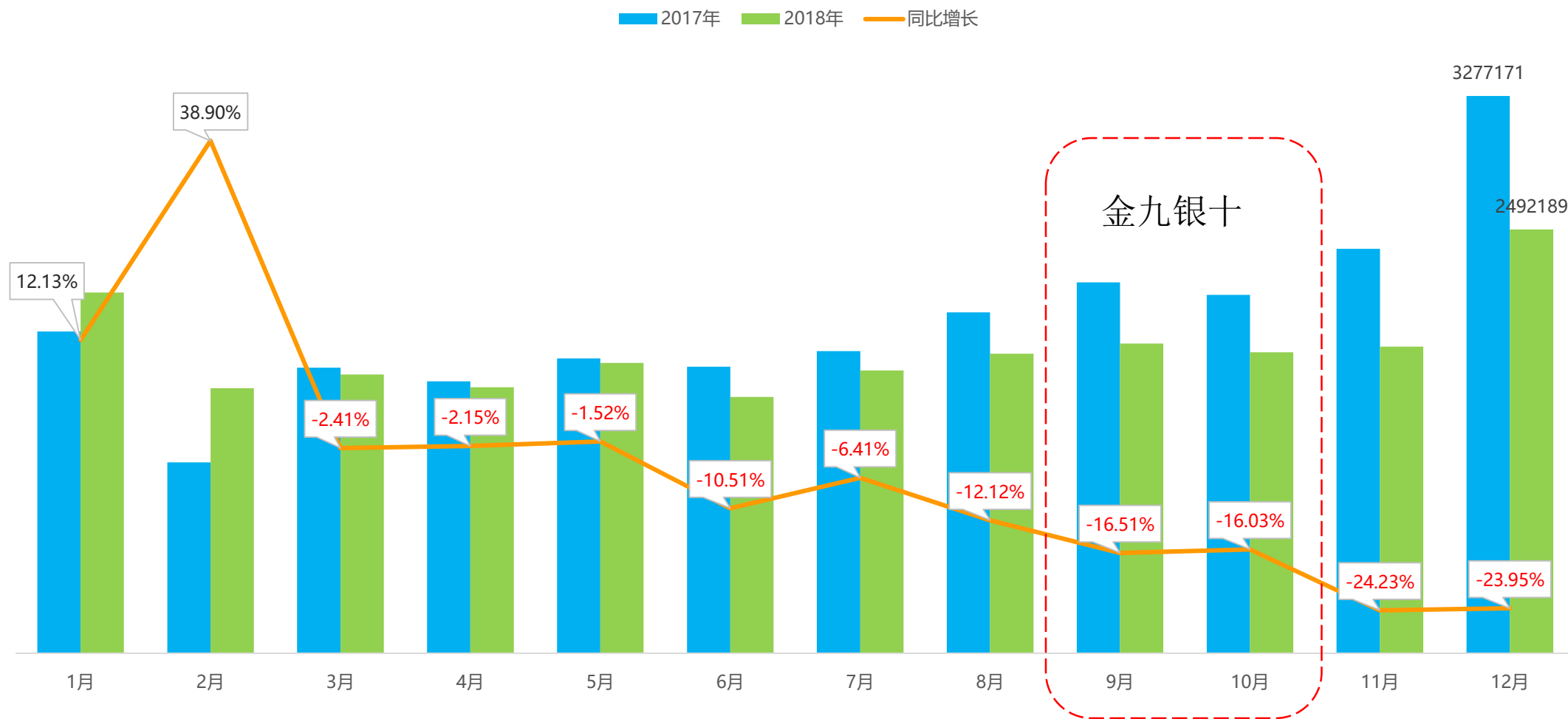
18年国产乘用车市场分析



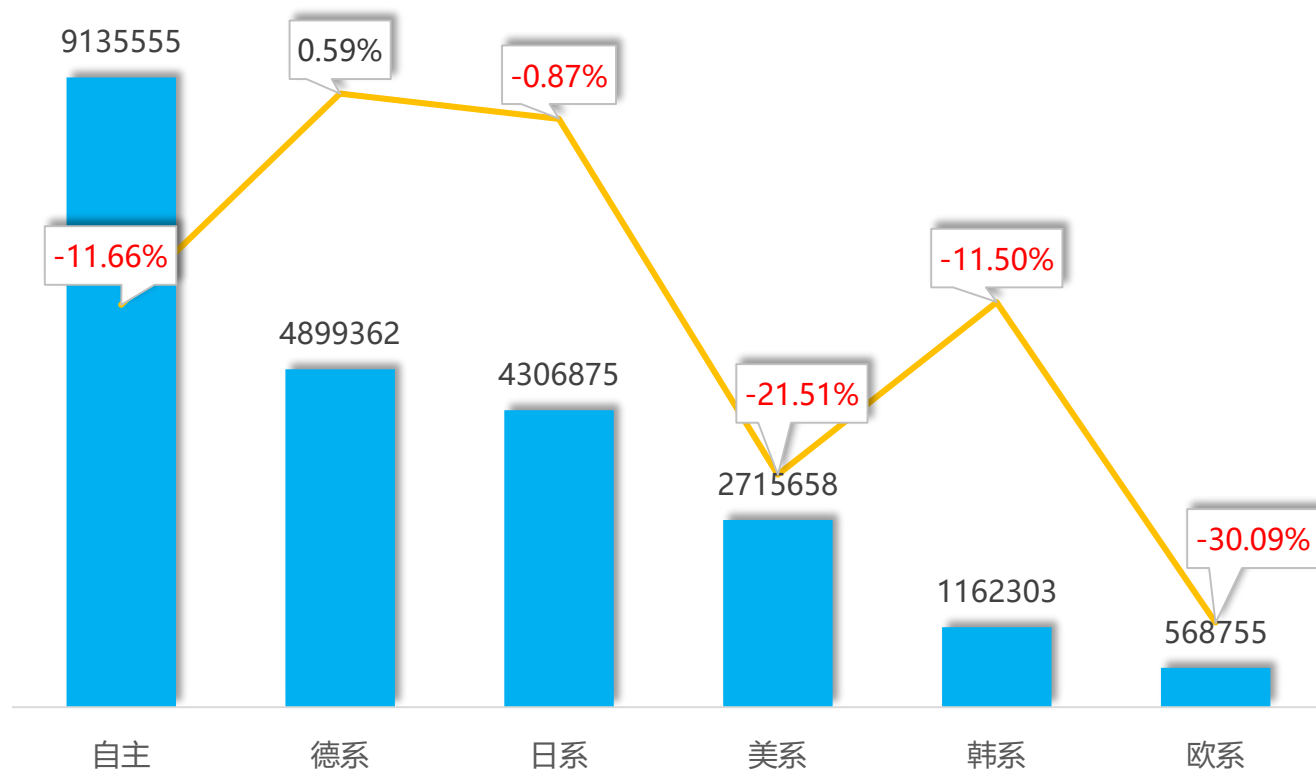
数据来源：机动车投保数据



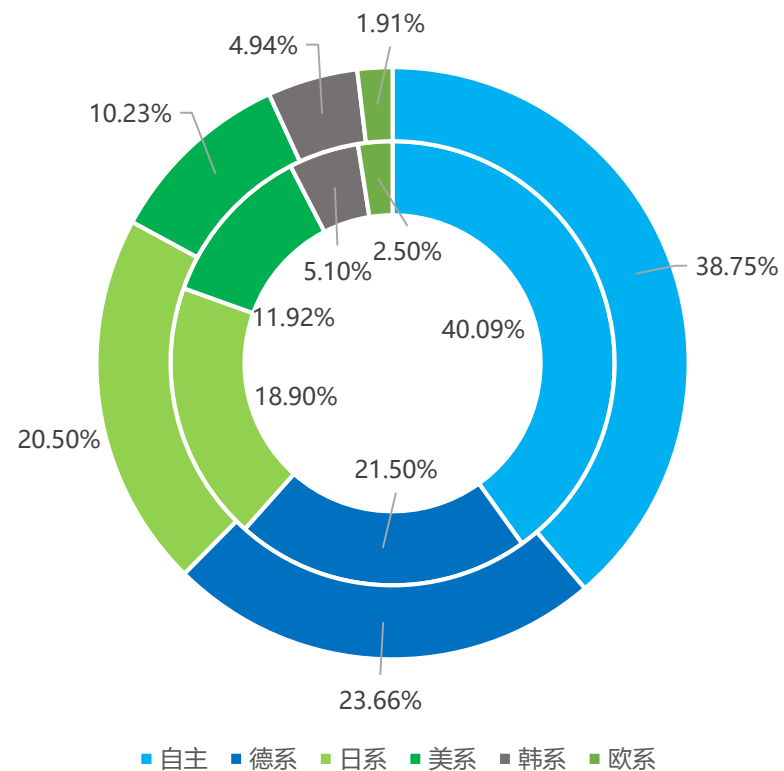
月度



细分市场

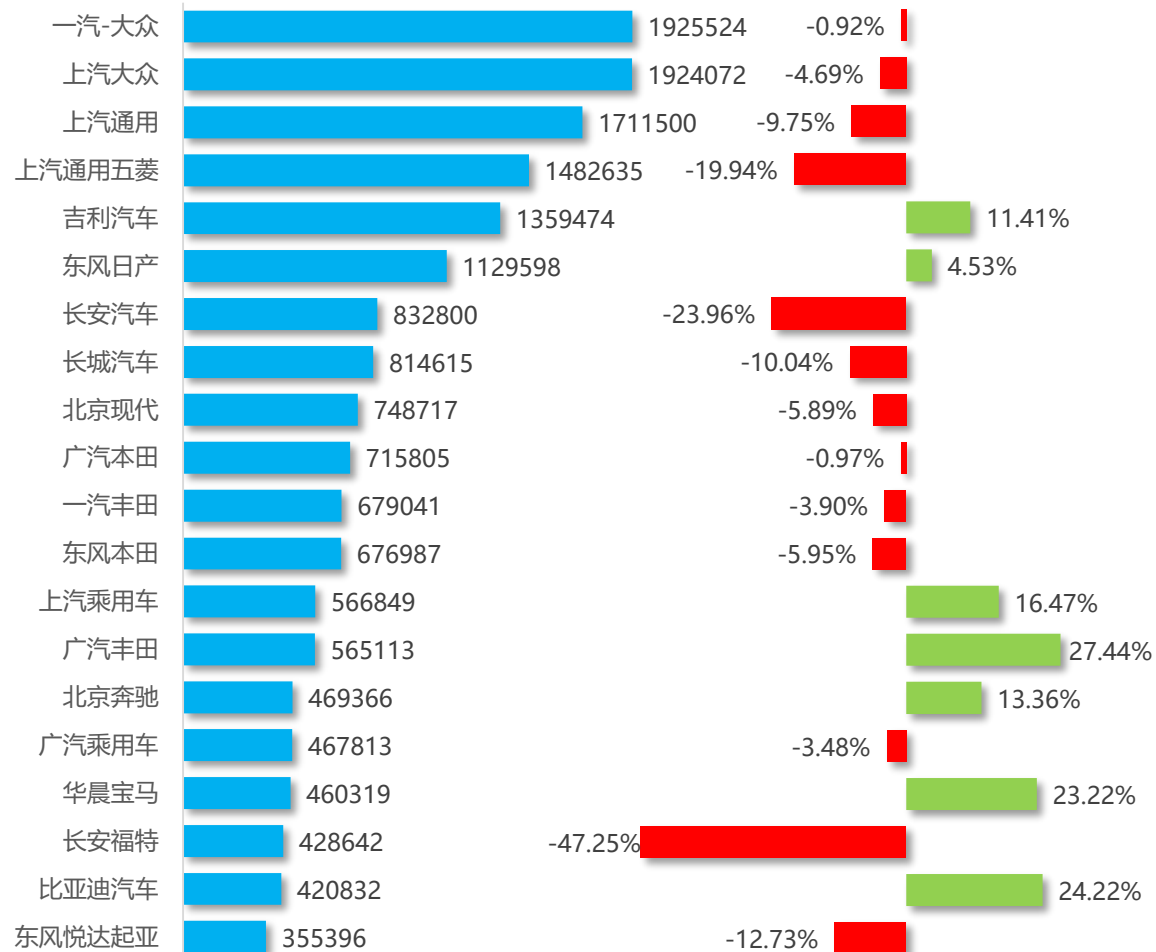


外圈2018年，内圈2017年



TOP20车企

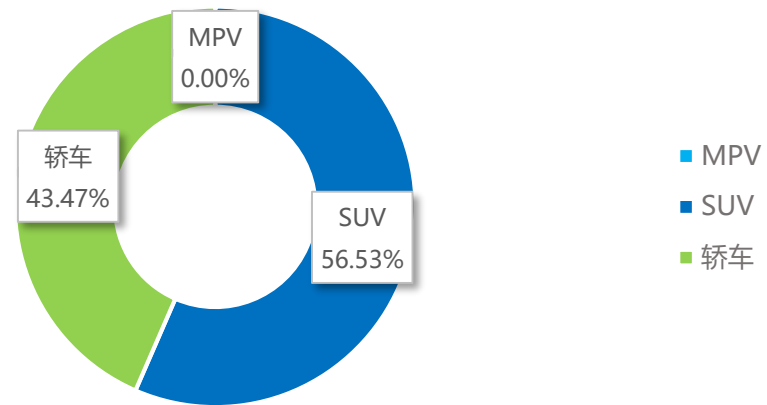
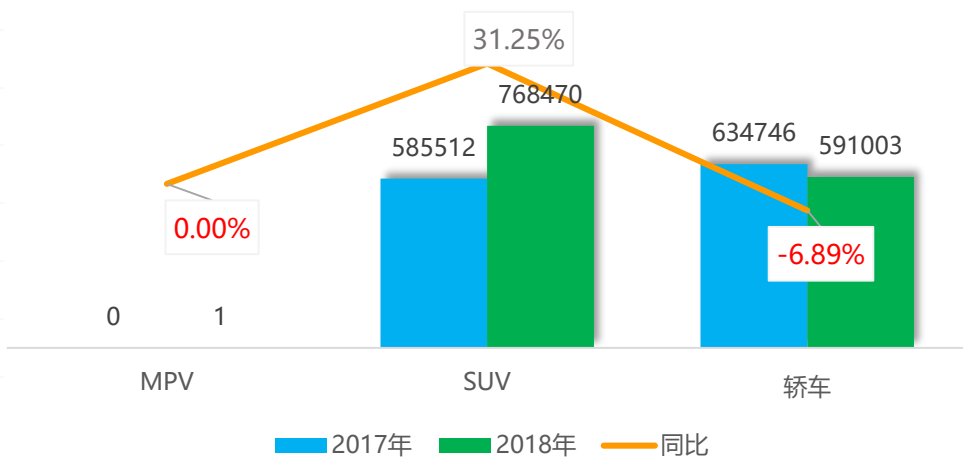
同比增长



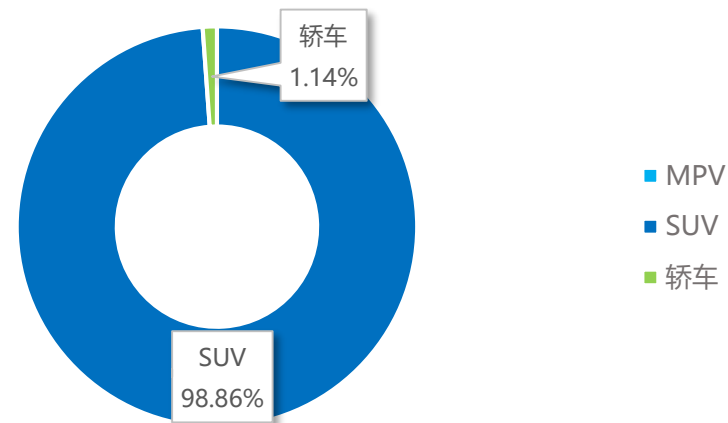
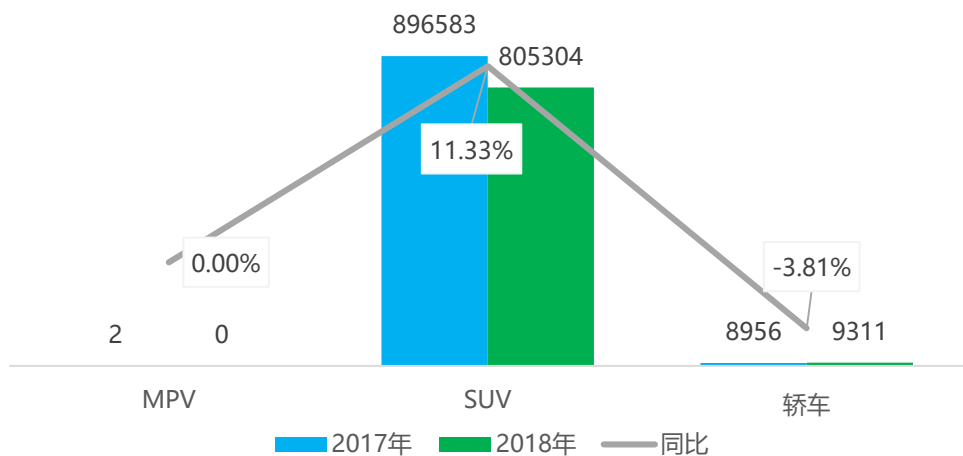
排名	自主品牌	2017年	2018年	同比	排名	合资品牌	2017年	2018年	同比
1	吉利汽车	1182745	1248384	5.55%	1	上汽大众	1714326	1605580	-6.34%
2	长安汽车	1095268	832800	-23.96%	2	一汽-大众	1390417	1334375	-4.03%
3	宝骏汽车	1004866	807438	-19.65%	3	东风日产	1080598	1129598	4.53%
4	长城汽车	830318	684172	-17.60%	4	通用别克	1162562	1001669	-13.84%
5	五菱汽车	847092	675197	-20.29%	5	北京现代	795598	748717	-5.89%
6	广汽传祺	484675	467813	-3.48%	6	广汽本田	709030	706259	-0.39%
7	比亚迪汽车	338766	420832	24.22%	7	一汽丰田	706576	679041	-3.90%
8	上汽荣威	372607	399349	7.18%	8	东风本田	719818	676987	-5.95%
9	奇瑞汽车	292882	282493	-3.55%	9	一汽-奥迪	552968	591149	6.90%
10	东风小康	293230	234507	-20.03%	10	广汽丰田	443445	564403	27.28%

企业对标

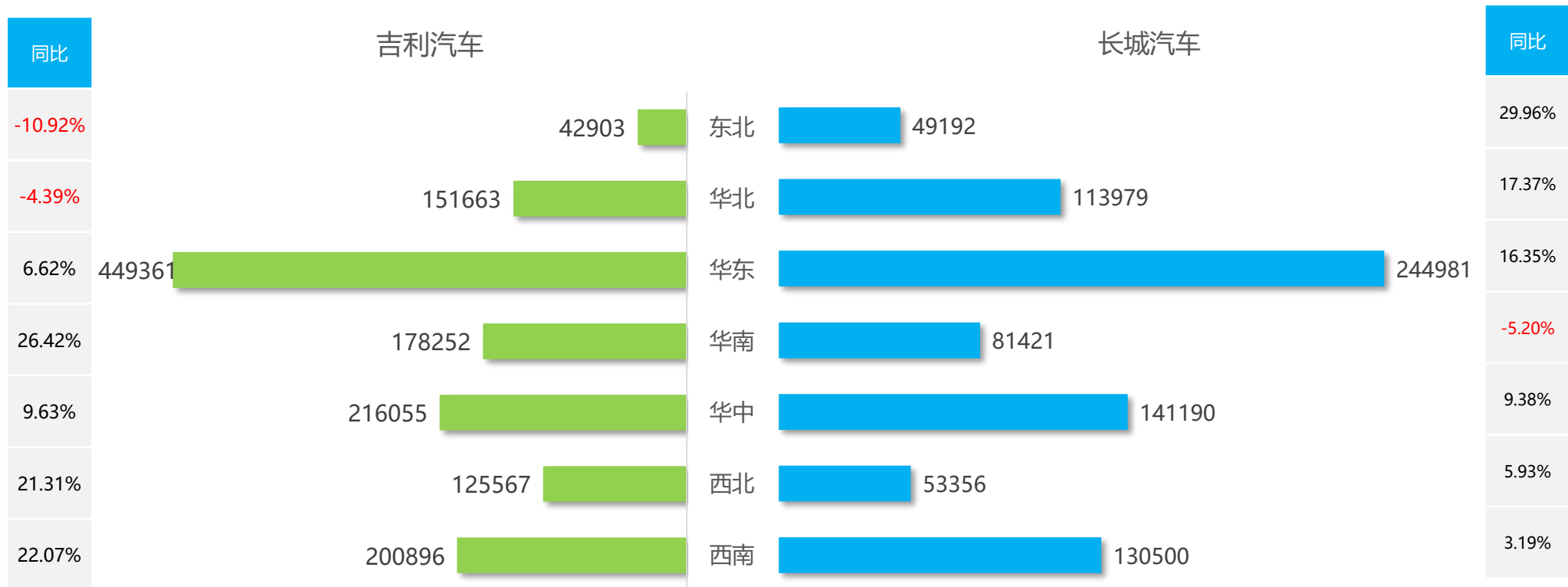
吉利汽车



长城汽车



企业对标



车型对标

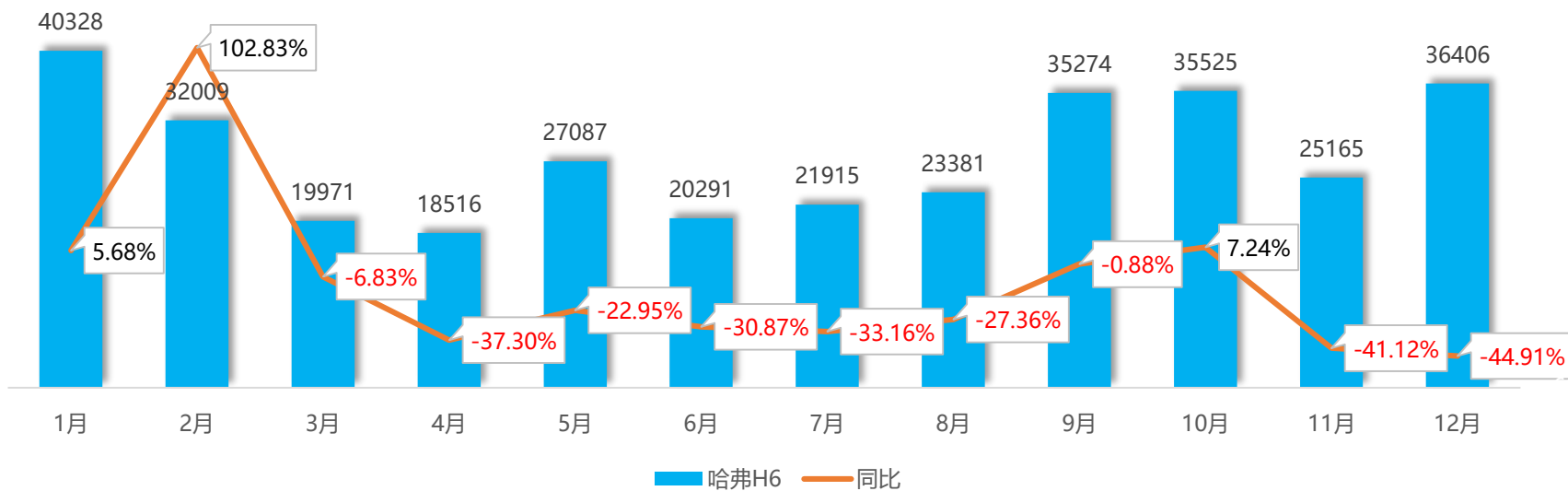
轿车TOP10车型	17年	18年	累计同比
朗逸	450185	450468	0.06%
轩逸	403976	395884	-2.00%
捷达	322077	311098	-3.41%
卡罗拉	344753	307584	-10.78%
速腾	328125	294667	-10.20%
英朗GT	393529	268229	-31.84%
桑塔纳尚纳	269373	255885	-5.01%
宝来	244787	238535	-2.55%
迈腾	215463	220497	2.34%
思域	175809	211544	20.33%

SUVTOP10车型	17年	18年	累计同比
哈弗H6	411927	335870	-18.46%
宝骏510	355175	307754	-13.35%
博越	242591	216200	-10.88%
途观L	0	215176	-
传祺GS4	329529	213280	-35.28%
逍客	153236	188726	23.16%
奇骏	176763	176262	-0.28%
昂科威	204283	165206	-19.13%
荣威RX5	205084	162661	-20.69%
本田XR-V	162367	161118	-0.77%

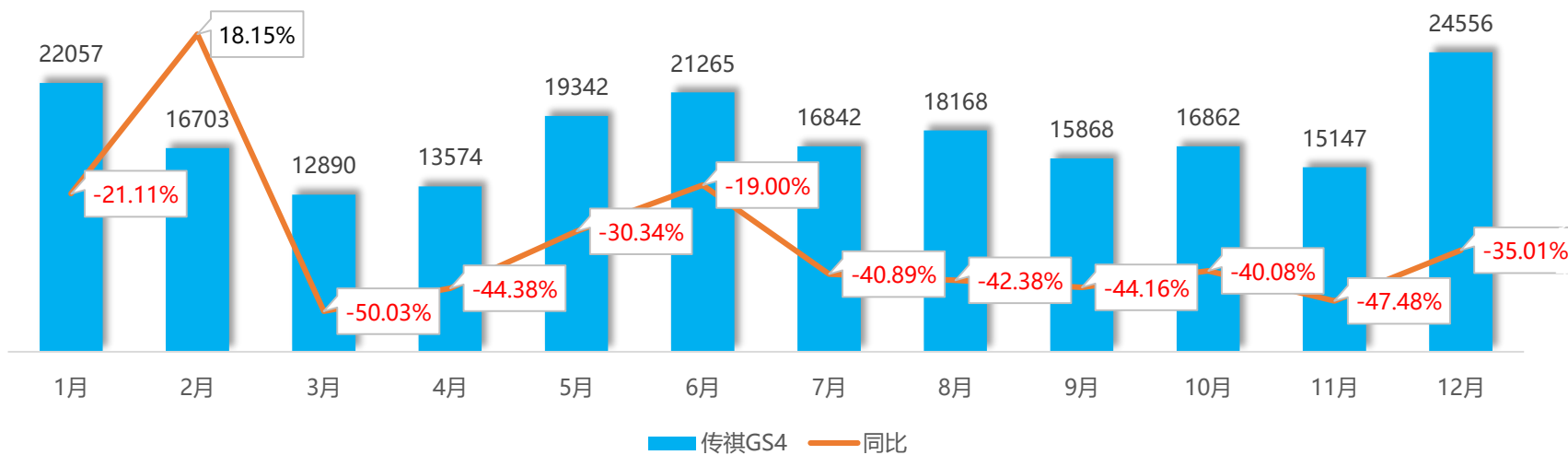
MPVTOP10车型	17年	18年	累计同比
五菱宏光S	428946	322515	-24.81%
别克GL8	140830	139584	-0.88%
宝骏730	270137	137886	-48.96%
五菱荣光V	170760	121849	-28.64%
比亚迪宋MAX	15983	92768	480.42%
宝骏360	0	74104	-
菱智	69610	56282	-19.15%
艾力绅	39956	46618	16.67%
奥德赛	38894	42657	9.68%
欧诺S	989	40571	4002.22%

车型对标

哈弗H6 10.2-14.2万



传祺GS4 8.98-15.18万

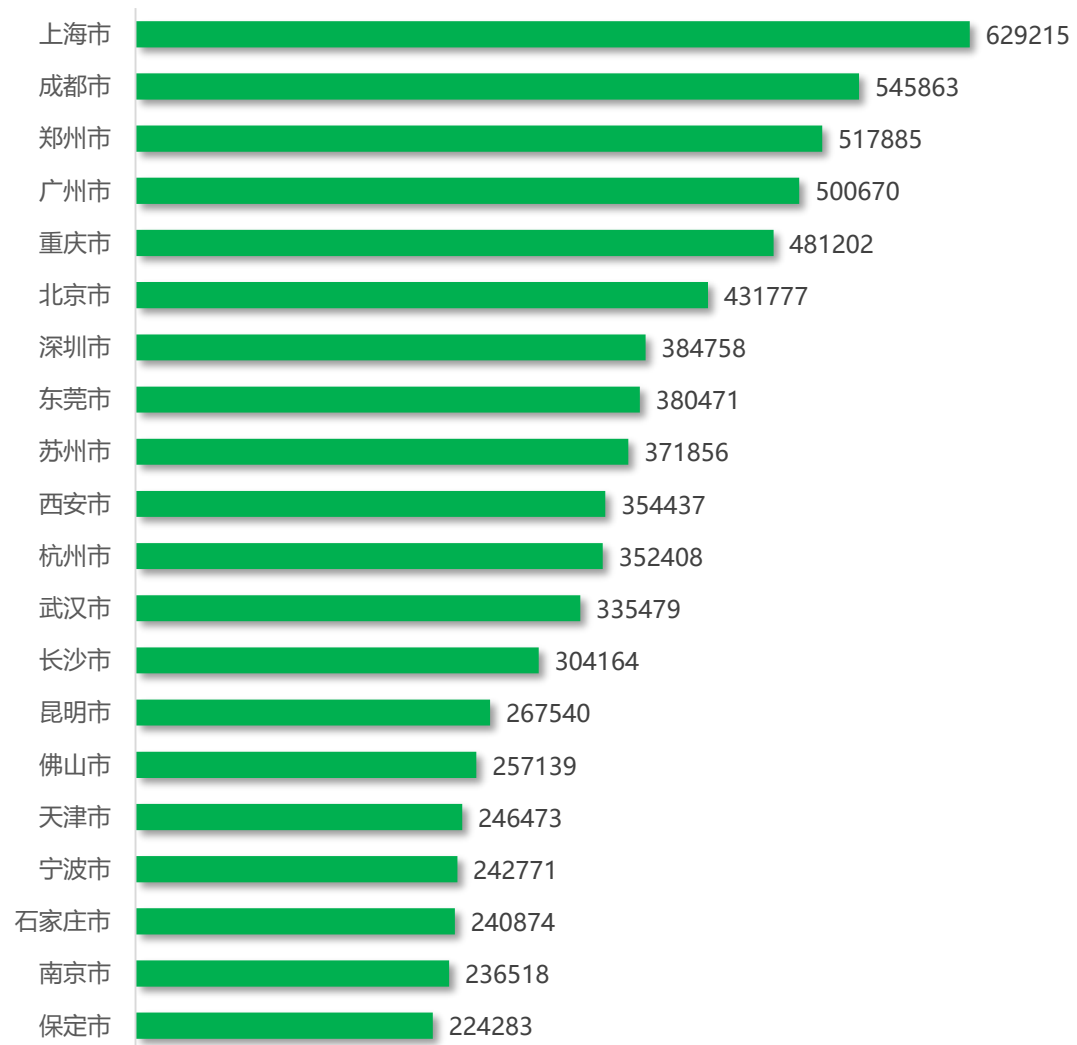


车型对标

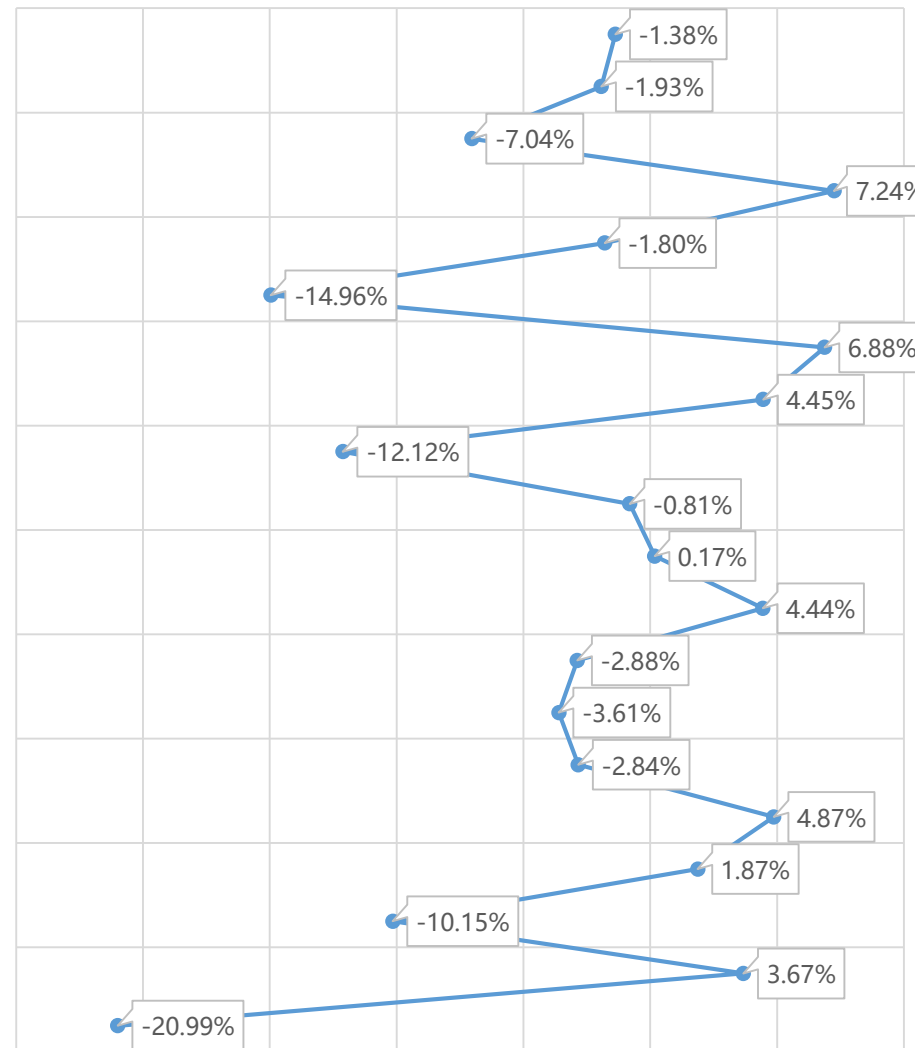
哈弗H6	城市	2017年	2018年	同比
1	成都市	9357	9650	3.13%
2	重庆市	8330	9191	10.34%
3	郑州市	10317	7340	-28.86%
4	保定市	6981	5423	-22.32%
5	东莞市	4681	4874	4.12%
6	武汉市	4939	4809	-2.63%
7	长沙市	5500	4655	-15.36%
8	济南市	4967	4336	-12.70%
9	广州市	4512	4042	-10.42%
10	苏州市	5669	3937	-30.55%

传祺GS4	城市	2017年	2018年	同比
1	广州市	12520	19730	57.59%
2	东莞市	12924	8078	-37.50%
3	佛山市	8536	4874	-42.90%
4	郑州市	8791	4747	-46.00%
5	重庆市	6655	4302	-35.36%
6	长沙市	6617	3985	-39.78%
7	深圳市	3718	3828	2.96%
8	成都市	5254	3360	-36.05%
9	保定市	5649	3192	-43.49%
10	苏州市	5823	2987	-48.70%

城市对标



同比



宝骏E200



车型类别：微型轿车

厂商指导价：10.8-12.8万

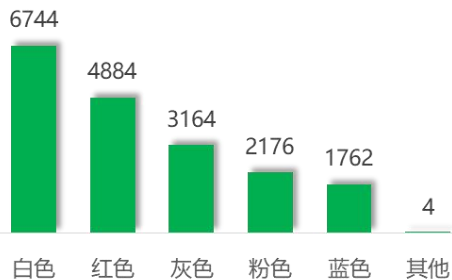
续航里程：210-250公里

上市-19年3月累计销量：
18734辆

TOP20城市



颜色数据



所有权

蔚来ES8



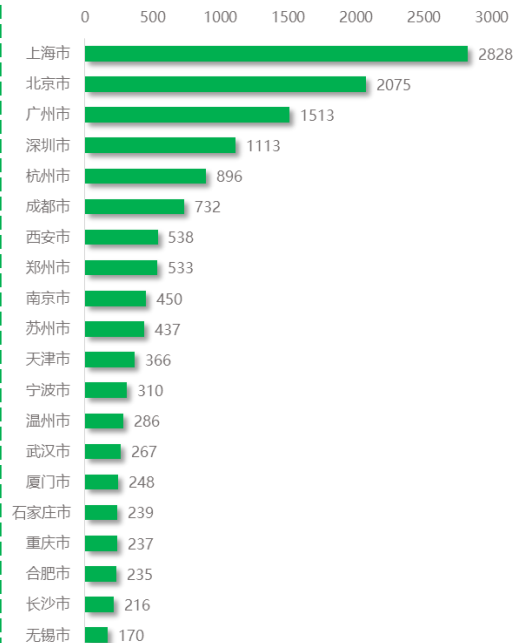
车型类别：中型SUV

厂商指导价：44.8-45.6万

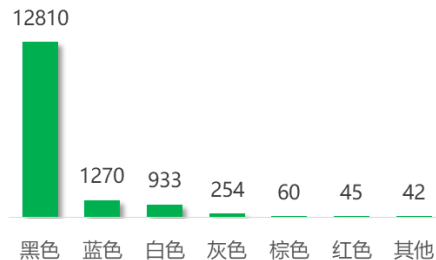
续航里程：355公里

上市-19年3月累计销量：
15410辆

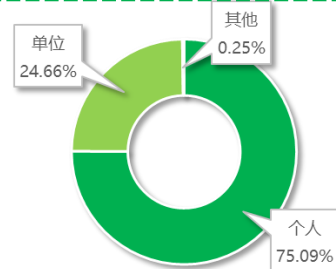
TOP20城市



颜色数据



所有权



对标城市

车型

颜色

价位

动力

配置

.....

对标分析是个综合性的
多维度的研究

即需要大数据的支持，也需要小数据的运用

在对标的过程中。可以对市场有更清晰的了解

为企业制定战略发展规划提供更明确方向

THANKS
谢 谢 聆 听

